# Anexa la caiet de sarcini

# Matricea riscurilor

# Pornind de la matricea preliminară de repartiţie a riscurilor de ” proiect” pevăzută în HG. nr.71/2007, în continuare vom prezenta matricea riscurilor pentru gestiune directa

# .

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| MATRICEA RISCURILOR SERVICIUL PUBLIC | | | | | | | | | | |
| Nr. crt. | Denumirea riscului | Descrierea riscului | | | Alocare | | | | | |
| Serviciu public | Împărţită | | Societate comerciala | | |
| Riscul de operare | | | | | | | | | | |
| 1 | Creşterea costului cu forţade muncă | Creşteri neprevăzute de costuri cupersonalul | | X | |  | |  | | |
| 2 | Costuri pentru prestarea serviciului maimari | Depăşirea costurilor de operare prognozate | | X | |  | |  | | |
| 3 | Risc de disponibilitate | Evenimente neprevăzute împiedicăfuncţionarea serviciului | |  | | X | |  | | |
| Riscuri legate de cerere şi venituri | | | | | | | | | | |
| 4 | Înrăutăţirea condiţiilor economice locale | Crize economice neprevăzute, la niveleconomic internaţional | |  | | X | |  | | |
| 5 | Înrăutăţirea condiţiilor economicegenerale | Crize economice neprevăzute, la nivel economic în economia locală | |  | | X | |  | | |
| 6 | Inflaţia | Inflaţia este mai mare decât ceaprognozată | |  | | X | |  | | |
| Riscuri legislative/politice | | | | | | | | | | |
| 7 | Schimbărilegislative generale | Modificări legislative care nu vizeazădirect acest serviciu dar care conduc la creşteri de preţuri | |  | | X | |  | | |
| 8 | Schimbărilegislativespecifice | Modificări legislative care vizeazădirect acest serviciu | |  | | X | |  | | |
| 9 | Schimbăripolitice | Schimbări la nivel politic care pot duce la întârzieri sau costuri suplimentare | | X | |  | |  | | |
| Riscuri finaciare | | | | | | | | | | |
| 10 | Indisponibilitatea finanţării | | Autoritatea contractantă nu este capabilă să asigure resursele financiare necesare în timp util | X | |  | |  | | |
| 11 | Insolvabilitatea operatorului/prestatorului | | Achizitorul devine insolvabil | X | |  | |  | | |
| 12 | Finanţaresuplimentară | | Sunt necesare finanţări suplimentarepentru costuri neprevăzute | X | |  | |  | | |
| 13 | Modificări aledobânzilor bancare | | Variaţia dobânzilor poate schimbacosturile finanţării |  | | X | |  | | |
| 14 | Evoluţiineprognozate ale cursului de schimb | | Cursul de schimb poate schimba costul finanţării |  | | X | |  | | |
| 15 | Modificări de taxe şi impozite | | Rezultatul net este influenţat de regimul fiscal |  | | X | |  | | |
| Riscuri naturale | | | | | | | | | |
| 16 | Forţa majoră | | Evenimente de forţă majoră, aşa cum sunt definite în contract, împiedică sau amână executareacontractului |  | | | X | |  |
| 17 | Alte riscuri naturale | | Alte fenomene sau evenimente, necuprinse în clauzele de forţă majoră, împiedică sau amânăexecutarea contractului |  | | | X | |  |
| Alte riscuri | | | | | | | | | |
| 18 | Risc privind protecţia mediului | | Creşterea costurilor datorată unor măsuri de protecţie a mediuluineprevăzute iniţial | X | | |  | |  |
| 19 | Furt sau distrugere | | Furt de materiale sau distrugere de echipamente sau utilaje | X | | |  | |  |
| 20 | Accidente demuncă | | Accidente de muncă în desfăşurareaactivităţii | X | | |  | |  |
| 21 | Probleme de personal | | Litigii de muncă | X | | |  | |  |
| Fluctuaţii de personal | X | | |  | |  |
| 22 | Lucrări efectuate necorespunzător | | Lucrările neefectuate, efectuate incomplet sau necorespunzător calitativ se vor remedia pe cheltuialaoperatorului | X | | |  | |  |